

Præsentation af:
**"Vejledning til
vellykkede og lønsomme
arbejdsmiljøindsatser**
- Sådan udarbejdes en
god business case for et
arbejdsmiljøprojekt"

Per Tybjerg Aldrich, projektleder



Formål

- > At fremme vellykkede og lønsomme arbejdsmiljøindsatser
- > Arbejdsmiljøindsats
= et projekt, et tiltag eller en løsning til forbedring af arbejdsmiljøet
- > Vellykket indsats
= en indsats, der når de mål, der er formuleret for indsatsen
- > Lønsom indsats
= en indsats, hvor gevinsten er større end investeringen

Funktion

- > Værktøj til at udarbejde en god business case/projektbeskrivelse:
 - > For at få grønt lys af beslutningstagerne til at gennemføre en arbejdsmiljøindsats
 - > For at planlægge og gennemføre en vellykket og lønsom indsats

Målgruppe

- > Offentlige og private arbejdspladser
- > Personer, der er ansvarlige for at fremlægge og få godkendt en arbejdsmiljøindsats og for efterfølgende at gennemføre indsatsen

Grundlag

- > Udviklingsprojektet "Virksomheders økonomiske omkostninger og gevinster ved interventioner i arbejdsmiljøet og deres betydning for arbejdsmiljøarbejdet"
 - > Resultater og erfaringer fra analysen af de 24 cases i projektet
 - > Metoder fra analysen

Indhold

- > Hvad er en business case?
- > Hvordan udarbejdes en business case?
- > Forandringslogik
- > Ballonmodellen
- > ABC-metoden
- > Fiktivt eksempel på business case

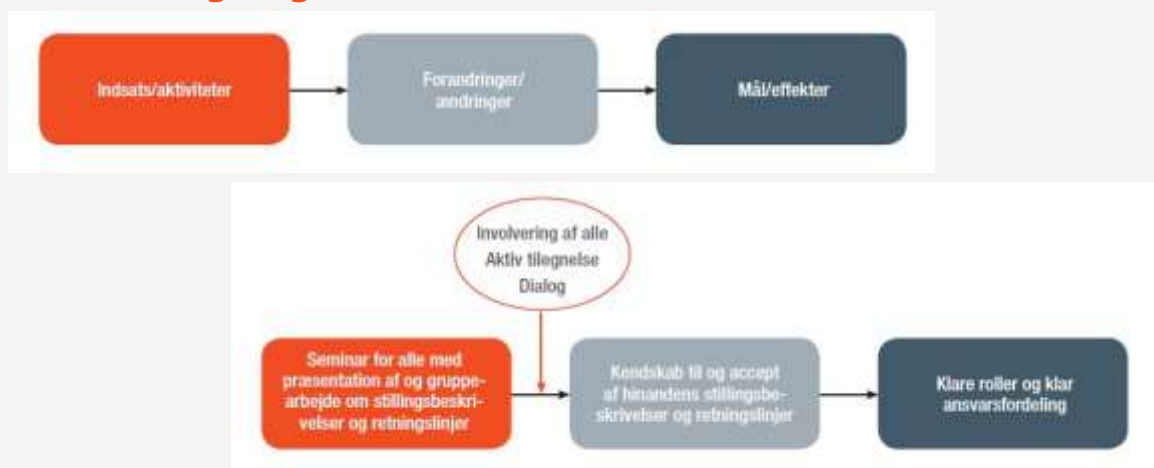
Udarbejdelse af business case



7 | 2016.08.29
PRÆSENTATION AF VEJLEDNING

COWI

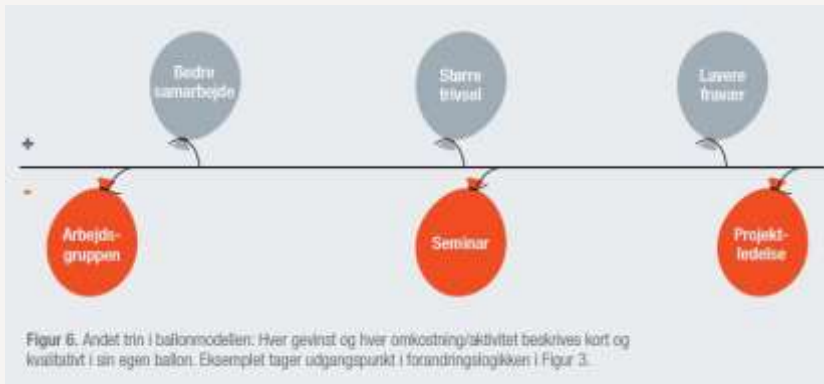
Forandringslogik



8 | 2016.08.29
PRÆSENTATION AF VEJLEDNING

COWI

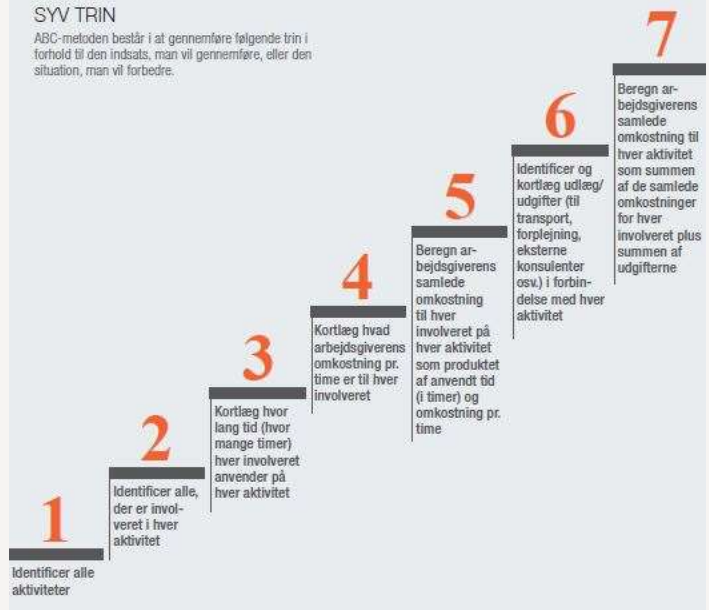
Ballonmodellen



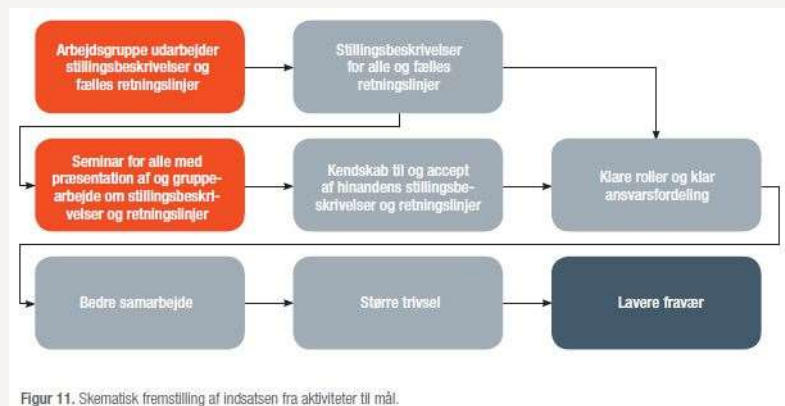
ABC-metoden

SYV TRIN

ABC-metoden består i at gennemføre følgende trin i forhold til den indsats, man vil gennemføre, eller den situation, man vil forbedre.



Fiktivt eksempel på business case for arbejdsmiljøindsats



Figur 11. Skematisk fremstilling af indsatsen fra aktiviteter til mål.

Aktivitet	Før	Efter	Reduktion	Antal	Enhedsomkostninger	Besparelse (kr.)
Fravær (dage pr. medarbejder)	4,2	3,5	0,7	17	2.220	26.418
Tidsforbrug pr. sag (timer)	7,4	7	0,4	750	300	90.000
Total						116.418

Figur 14. Estimat for den økonomiske gevinst af indsatsen.

Mere info

Per Tybjerg Aldrich
COWI A/S
56 40 10 39 / 23 72 89 91
pea@cowi.dk

cowi.dk
cowi.dk/arbejdsmiljoe
arbejdsmiljoeoekonomi.wordpress.com